

Fachtagung „Sozialer Zusammenhalt“ am 5.6.2008 in Potsdam

Jörg Doletzky

„Sozialer Zusammenhalt – Dargestellt am Beispiel Doletzky Formdraht“

Sozialer Zusammenhalt drückt sich immer in einer jeweils konkreten Form aus. Dies betrifft natürlich die Gesellschaft in ihrer Gesamtheit ebenso wie der kleinste Lebensbereich, die Familie. Dazwischen, irgendwo auf einer Skala, die nicht nach Wichtigkeit taxiert ist, befindet sich für jeden Menschen auch der Tätigkeitsbereich. Für die einen ist das die Schule, die anderen die Arbeit und andere suchen als Rentner ihren sozialen Zusammenhalt in vielfältigen Formen. Das zeichnet uns als Menschen aus, bestimmt eigentlich unsere Existenz.

Alle unsere Handlungen wirken also immer auch auf dem eingegangenen sozialen Zusammenhalt. Wir bestimmen im Wesentlichen die Qualität dieses Zusammenhaltes selbst. Durch unsere Erfahrungen, Kenntnisse und Einstellungen ebenso wie durch unser Verhalten.

Das soll der theoretische Rahmen sein mit dem ich in diesem Zusammenhang mein Unternehmen betrachten möchte. Die Kürze der Schrift verlangt es nur Gedankenansätze aufzuzeigen, Fragen zu stellen und Blickwinkel zu öffnen. Lasst uns dann die Tiefe diskutieren.

Ich habe mein Unternehmen „Doletzky Formdraht“ 1997 gegründet. Möglich war das nur mit Hilfe der Förderung über EU, Bund und Land Brandenburg, genannt auch GA-Förderung.

Warum habe ich mich selbstständig gemacht?

Ich wurde arbeitslos, mehrfach am Rücken operiert und konnte seit dem mich nur noch sehr eingeschränkt bewegen. Wie man langläufig sagt, ich war nicht gut drauf und musste trotz dem meine Familie versorgen. Eine Chance auf eine Anstellung irgendwo hatte ich nicht wirklich. Selbst beste Freunde, die selbstständig arbeiteten, zögerten.

Also was tun?

Ich hatte nicht wirklich eine Lösung. Ich ging also durch Fürstenwalde, besuchte Firmen und fragte nur: „Was kauft ihr von ganz weit weg ein, was man auch in Fürstenwalde produzieren könnte?“

Man glaubt nicht was alles so eingekauft wird, aber einer sagte mir:

„Ich brauche dringend Eimerbügel und es wäre gut, wenn diese hier hergestellt werden.“

Eimerbügel aus Draht, damit war eine Idee entstanden und der Rest lag an mir. 16 Monate Vorbereitung und in Fürstenwalde wurde ein Produkt mehr gefertigt. Dies ist jetzt 10 Jahre her und was ist daraus geworden. Heute fertigen 30 Mitarbeiter für ca. 90 Kunden in Europa und Afrika Eimerbügel. Wir versorgen große Verpackungskonzerne mit Bügeln für Farbeimer und Lebensmitteleimer, versorgen die Hersteller von Baueimern, machen die Bügel für Haushaltseimer und Reinigungssets, selbst an den Buddeleimern für die Kinder sind manchmal unsere Bügel.

Wir haben einen innerbetrieblichen Transport und ein eigenes Buchungsbüro. Insgesamt bewegen wir so im Jahr ca. 3 Millionen Euro.

In diesem Rahmen gilt es nun den sozialen Zusammenhalt eines kleinen, mittelständischen Unternehmens zu analysieren und natürlich auch darauf Einfluss zu nehmen. Zwei Dinge erscheinen in der Erstbetrachtung wichtig. Wir sind Integrationsunternehmen, d.h. viele Angestellte haben gesundheitliche Beeinträchtigungen, ca. 35 % der Belegschaft. Gegenseitige Hilfe und Unterstützung sind hier besonders wichtig ohne daß es zu Spannungen kommt. Leistungen können nicht immer gleich bewertet werden. Gerechte Leistungsparameter zu finden und gegenseitige Akzeptanz zu erreichen ist für den sozialen Zusammenhalt sehr wichtig. Daraus resultieren dann auch solche Fragen wie gegenseitige Hilfe im Produktionsprozess, Durchsetzung des Arbeitsschutzes und damit auch die Darstellung des Unternehmens nach aussen.

Ein kleines Unternehmen wie das unsere kann ohne einen guten sozialen Zusammenhalt nicht am Markt bestehen. Wie oft sprechen Kollegen mit unseren Kunden, gehen Meinungen und Stimmungen an unsere Kunden. Dies ist wichtig wenn man Produkte verkaufen will.

Selbst für solche Prozesse im Unternehmen wie der Zertifizierung gem. ISO 9001 ist der soziale Zusammenhalt eminent wichtig. Mitarbeiterzufriedenheit, Kundenorientierung und vieles andere mehr werden geprüft um Kundenorientiertheit und Leistungsfähigkeit darstellen zu können. Dies alles geht nur in einem sozial stabilen System, wie es ein Unternehmen darstellen muss um erfolgreich am Markt agieren zu können.

Diese Punkte würde ich gern diskutieren um selbst neue Entwicklungsansätze zu finden und anderen unser Beispiel aufzuzeigen.